



(Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de San Luis Potosí)  
Notas a los Estados Financieros  
al 31 de Marzo de 2026 y 2025  
(en pesos)

## a) NOTAS DE DESGLOSE

### I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

#### ACTIVO

##### Efectivo y Equivalentes

Este rubro se compone de saldos bancarios en moneda nacional, derivados de subsidios estatales y federal, así como de la captación de ingresos propios por servicios que presta la Universidad, los cuales son depositados en cuenta de gastos corriente. No se abren cuentas de inversiones con la finalidad de mantener liquidez y disponibilidad de los recursos para cubrir los compromisos relacionados con la operación de la Universidad, a excepción de la cuenta de Recursos Federales 2528, debido a que el convenio de ejecución así lo establece.

#### BANCOS

##### Efectivo y Equivalentes

	31 de marzo de	
	2026	2025
Bancomer cuenta 0191963813	-	-
Banorte cuenta 08480200133	-	-
Banorte cuenta 0848020168	-	-
Banorte cuenta 0173487666	2,813	-
Banorte cuenta 0169912406	-	319
Banorte cuenta 0773487590	1	1
Banorte cuenta 0848020087	-	1
Banorte cuenta 0176509466 (Propios)	5,992,179	2,091,655
Banorte cuenta 0508270862	-	1,071
Banorte cuenta 0588878587	1	1
Banorte cuenta 0816657542	-	-
Banorte cuenta 0568847679 (Estatal)	-	-
Banorte cuenta 0216712528 (Federal)	3,737,789	5,315,091
Banorte cuenta 0864693831	1,399,513	1,004,312
Banorte cuenta 0303513728	-	-
Banorte cuenta 4281 (PRODEP)	-	290
Banorte cuenta 6478 (Transparencia)	-	-
Banorte cuenta 7936 (COPOCYT)	-	-
Banorte cuenta 2931 (COPOCYT 2025)	-	-
Banorte cuenta 3038 (PRODEP 2025)	-	-
Banorte cuenta 1740 (542 SECIHTI DIVULGACION 2025)	10	-
Banorte cuenta 1759 (926 SECIHTI DIVULGACION 2025)	10	-
<b>Total</b>	<b>11,132,316</b>	<b>8,412,741</b>

#### Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir



(Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de San Luis Potosí)  
 Notas a los Estados Financieros  
 al 31 de Marzo de 2026 y 2025  
 (en pesos)

**Otras Cuentas por Cobrar**

Concepto	31 de marzo de	
	2026	2025
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	-	-
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	44,145	93,018
Otros Derechos a Recibir Efectivo	-	-
<b>Total</b>	<b>44,145</b>	<b>93,018</b>

**Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

Este rubro se compone de bienes adquiridos por la propia Universidad, así como de bienes recibidos en los cuales forman parte de su patrimonio y se registran a su costo de adquisición aplicándoseles la correspondiente depreciación en el ejercicio en que de adquieren.

Concepto	31 de marzo de	
	2026	2025
Muebles y Equipo de Oficina	3,075,137	3,063,977
Equipo de Cómputo y Redes	14,592,579	12,658,740
Equipos y aparatos y audiovisuales	674,451	427,340
Mobiliario y Equipo Educacional	12,993,162	12,987,192
Equipo de Transporte	1,995,293	1,192,573
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas y otros equipos	2,629,775	2,338,895
Edificios y Construcciones	130,052,611	116,829,711
Edificación no Habitacional en Proceso	24,011,986	11,916,513.00
Terreno	3,265,453	3,265,453
<b>Total</b>	<b>193,290,447</b>	<b>164,680,394</b>

**Ejercicio 2026**

Durante el mes de Febrero se adquirieron 2 reloj checador para las Unidades de Cd. Valles y Tamuín

**Ejercicio 2025**

Durante el mes de **Mayo 2025** se descargaron de la cuenta de Instalaciones y equipamiento en construcciones en proceso el Equipo de cómputo y equipo educacional en la Unidad académica de Ciudad Valles por la cantidad de \$197,519.00, lo anterior derivado de una economía generada del FAM 2018.

Durante el mes de **Junio 2025** se descargaron de la cuenta Edificación no habitacional en proceso la Construcción de 1 módulo de Servicios Sanitarios, 1 módulo Escalera en Planta Baja, 1 Laboratorio de Cómputo, 1 Aula de usos múltiples y 1 módulo escalera en 1er nivel en el Plantel de Matlapa, mismas que derivan del convenio firmado en el ejercicio 2024 correspondiente al FAM 2024 Contrato No. LO-EST-247800010-21-2024, por la cantidad de \$11'916,513.00.



(Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de San Luis Potosí)  
 Notas a los Estados Financieros  
 al 31 de Marzo de 2026 y 2025  
 (en pesos)

Durante el mes de **Junio 2025** se descargaron de la cuenta de Instalaciones y equipamiento en construcciones en proceso: Equipo de cómputo, equipo educacional, aparatos de proyección y equipo fotográfico en la Unidad académica de Ciudad Valles por la cantidad de \$94,212.85, lo anterior derivado de una economía generada del FAM 2018.

Durante el mes de **Septiembre 2025** se descargaron de la cuenta de Edificación no habitacional en proceso la Mejora de la infraestructura física del plantel de Tancanhuitz por la cantidad de \$781,036.92, que derivan del FAM 2023 estipulado dentro del acta de Entrega de Obra por parte de IEIFE.

Durante el mes de **Septiembre 2025** se descargaron de la cuenta de Edificación no habitacional en proceso la Mejora de la infraestructura física del plantel de Matlapa por la cantidad de \$525,350.25, que derivan del FAM 2023 estipulado dentro del acta de Entrega de Obra por parte de IEIFE.

En el mes de **Noviembre 2025** se realizó por parte de SEGE una donación a la UICSLP de 20 aires acondicionados tipo minisplit para la unidad académica de Tancanhuitz, derivado de una monetización-remanente del Fondo de Aportaciones Múltiples FAM 2022.

En el mes de **Diciembre 2025** a través del proyecto PRODEP se realizó la compra de 10 proyectores, 30 CPU, 30 monitores y 21 Laptop, mismos que beneficiarán la infraestructura tecnológica de los alumnos de las Unidades Académicas de Cárdenas, Cerritos, Charcas y Matehuala.

Con base en el Art. 26 Fracción IV de la Ley de Adquisiciones del Estado de San Luis Potosí, se realizó con recursos propios la adquisición de 1 SUV 7 plazas Captiva y 1 SEDAN 5 plazas AVEO ambos modelo 2026.

Rubros	Tasa aplicada	Depreciación	Depreciación
		Acumulada del periodo 2026	Acumulada del periodo 2025
Muebles y Equipo de Oficina 2008 y anter	10%	2,364,745	2,267,845
Equipo de Cómputo y Redes	30%	12,423,731	11,623,186
Equipo y Aparatos Audiovisuales	30%	438,976	303,220
Mobiliario y Equipo Educacional	10%	11,037,881	9,940,337
Equipo de Transporte	25%	1,242,743	1,192,573
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas y otros equipos	10%	1,654,663	1,423,506
Edificios y Construcciones	5%	48,640,265	42,341,749
<b>Total</b>		<b>77,803,004</b>	<b>69,092,416</b>

**PASIVO**

Las cuentas que integran el pasivo son las siguientes:

**Servicios personales por pagar a corto plazo**

	31 de marzo de 2026	2025
Remuneración por pagar al Personal de carácter permanente a CP	-	-
Remuneración por pagar al Personal de carácter transitorio a CP	-	-



(Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de San Luis Potosí)  
 Notas a los Estados Financieros  
 al 31 de Marzo de 2026 y 2025  
 (en pesos)

Remuneraciones Adicionales y Especiales por Pagar a CP	-	-
Seguridad Social y Seguro por pagar a CP	527,367	540,577
Otras prestaciones sociales y económicas por pagar a CP	-	-
<b>Sub Total</b>	<b>527,367</b>	<b>540,577</b>
<b>Proveedores por pagar a corto plazo</b>		
	31 de marzo de	
	2026	2025
Deudas por Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios por Pagar a CP	-	-
Deudas por Adquisición de Bienes Inmuebles, Muebles e Intangibles Pagar a CP	-	-
Impuesto sobre nómina	148,183	117,081
<b>Sub Total</b>	<b>148,183</b>	<b>117,081</b>
<b>Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo</b>		
	31 de marzo de	
	2026	2025
Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo	417,570	300,055
<b>Sub Total</b>	<b>417,570</b>	<b>300,055</b>
<b>Otras cuentas por pagar a corto plazo</b>		
	31 de marzo de	
	2026	2025
IMSS/RCV/INFONAVIT	46,226	23,068
Descuentos Infonavit	82,194	102,943
Acreedores Diversos	1,796	10,338
Fonacot	2,641	3,384
<b>Sub Total</b>	<b>132,844</b>	<b>139,733</b>
<b>Total Pasivo a Corto Plazo</b>	<b>1,225,964</b>	<b>1,097,446</b>
<b>Acreedores Diversos a Largo Plazo</b>		
	31 de marzo de	
	2026	2025
Secretaria de Educación de Gobierno del Estado	6,180,000	6,180,000
<b>Total Acreedores Diversos a Largo Plazo</b>	<b>6,180,000</b>	<b>6,180,000</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>7,405,964</b>	<b>7,277,446</b>

## PATRIMONIO

La Universidad Intercultural de San Luis Potosí cuenta con patrimonio propio, el cual se conforma con los bienes muebles e inmuebles transmitidos según artículo segundo transitorio del decreto de creación de la Universidad Intercultural de San Luis Potosí que indica que todos los bienes, derechos, reconocimientos oficiales, patrimonio, plantillas laborales y alumnos de la Universidad Comunitaria y de la Universidad Indígena, pasaran a formar parte de la Universidad Intercultural de San Luis Potosí que se crea por virtud del decreto de creación, por fusión.

En el presente mes se consideraron unos tramites de titulación cuyos pagos fueron en el 2025 que afectaron los resultados de ejercicios anteriores por \$5,341.00

Por los bienes muebles e inmuebles transmitidos en propiedad por la Federación, el Estado, los Municipios y los particulares, las aportaciones, legados, donaciones y demás liberalidades efectuadas en su favor, las aportaciones en efectivo o en especie.

	31 de marzo de	
	2026	2025
<b>Hacienda Pública/Patrimonio</b>		
Aportaciones	59,585,665	32,926,546
Resultados de Ejercicios Anteriores	49,517,134	55,329,588
Revalúos	3,115,453	3,115,453
Resultados del Ejercicio	7,165,175	5,570,192
<b>Total</b>	<b>119,383,427</b>	<b>96,941,779</b>

## II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

	31 de marzo de	
	2026	2025
<b>Ingresos de Gestión, Otros Ingresos y Beneficios</b>		
Propios	9,720,458	7,701,437
Estatal	4,611,357	4,611,357
Federal	11,040,000	8,677,000.00
Otros Ingresos y Beneficios varios	-	-
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>25,371,815</b>	<b>20,989,794</b>

### **Convenios Ejercicio 2025**

Durante el mes de **Enero 2025** se generó una economía del FAM 2018 destinada a Equipamiento por la cantidad de **\$382,900.23**, sin embargo, se hizo de conocimiento al área Administrativa hasta el mes de Mayo del presente según oficio UICSLPSPYDI-119/2025 del 09 de Mayo de 2025.

En el mes de **Mayo 2025** se registra en el Patrimonio de la UICSLP el FAM 2025 por la cantidad de **\$24'678,951.12** destinado a las Unidades académicas de Tamuín y Matlapa que serán beneficiadas con Construcción y equipamiento.

(Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de San Luis Potosí)  
Notas a los Estados Financieros  
al 31 de Marzo de 2026 y 2025  
(en pesos)

En el mes de **Septiembre 2025** se registra en el Patrimonio de la UICSLP un complemento del FAM 2023 por la cantidad de **\$781,036.92** destinado a la Mejora de la Infraestructura física del plantel de la Unidad académica de Tancanhuitz.

En el mes de **Septiembre 2025** se registra en el Patrimonio de la UICSLP un complemento del FAM 2023 por la cantidad de **\$525,350.25** destinado a la Construcción de 3 aulas de 2.5 en planta baja del plantel de la Unidad académica de Matlapa.

En el mes de **Septiembre 2025** se radicó el recurso del convenio 7a Semana Estatal de Ciencia y Tecnología COPOCYT 2025 por **\$100,000.00** en la cuenta 9466 de Banorte.

En el mes de **Noviembre 2025** se radicó el recurso del convenio federal PRODEP 2025 por **\$1'147,186.00** en la cuenta 1328883038 de Banorte.

### **Gastos y Otras Pérdidas**

#### **Servicios Personales**

Remuneración al Personal de Carácter Permanente  
Remuneración al Personal de Carácter Transitorio  
Remuneración Adicionales y Especiales  
Seguridad Social  
Otras Prestaciones Sociales y Económicas

31 de marzo de	
2026	2025
8,313,132	6,784,968
3,215,160	3,118,296
26,379	31,870
2,375,581	2,086,774
120,274	33,456
<b>14,050,526</b>	<b>12,055,364</b>

#### **Sub Total**

#### **Materiales y Suministros**

Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales  
Alimentos y Utensilios  
Combustible, Lubricantes y Aditivos  
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores

31 de marzo de	
2026	2025
407,935	138,864
2,144	995
29,576	29,118
21,540	8,012
<b>461,195</b>	<b>176,989</b>

#### **Sub Total**

#### **Servicios Generales**

Servicios Básicos  
Servicios de Arrendamiento  
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios  
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales  
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación  
Servicios de Traslado y Viáticos  
Servicios Oficiales

31 de marzo de	
2026	2025
295,497	355,082
252,446	216,698
89,492	11,356
86,675	75,848
41,427	58,358
158,157	134,238
64,260	48,620



(Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de San Luis Potosí)  
 Notas a los Estados Financieros  
 al 31 de Marzo de 2026 y 2025  
 (en pesos)

Otros Servicios Generales	364,210	307,434
<b>Sub Total</b>	<b>1,352,164</b>	<b>1,207,634</b>

	31 de marzo de	
	2026	2025
<b><u>Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones</u></b>		
Depreciación de Bienes Inmuebles	1,602,357	1,437,071
Depreciación de Bienes Muebles	738,744	542,543
<b>Sub Total</b>	<b>2,341,101</b>	<b>1,979,614</b>

	31 de marzo de	
	2026	2025
<b><u>Otros Gastos</u></b>		
Otros Gastos Varios	1,654	1
<b>Sub Total</b>	<b>1,654</b>	<b>1</b>
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>18,206,640</b>	<b>15,419,602</b>

### III) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 01/ene/2026 al 31/ene/2026

**Concepto**

**FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN**

	31 de marzo de	
	2026	2025
<b>ORIGEN</b>	<b>25,371,815</b>	<b>20,989,794</b>
Derechos	9,720,458	7,701,437
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	15,651,357	13,288,357
Otros orígenes de operación	0	0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>17,383,130</b>	<b>15,210,006</b>
Servicios Personales	13,523,159	11,517,069
Materiales y Suministros	461,195	176,989
Servicios Generales	1,203,981	1,091,396

Otras Aplicaciones de Operación	2,194,795	2,424,553
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b><u>7,988,685</u></b>	<b><u>5,779,787</u></b>
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN APLICACIÓN</b>	<b>5,180</b>	<b>8,970</b>
Bienes Muebles	5,180	8,970
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-5,180</b>	<b>-8,970</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>7,983,505</b>	<b>5,770,817</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,148,811	2,641,924
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	<u>11,132,316</u>	<u>8,412,741</u>

#### IV) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

##### Ingresos

Conciliación entre Ingresos Contables y Presupuestarios 2026  
Del 01 de Enero al 31 de Marzo 2026

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>25,371,815</b>
1.1 Derechos por Prestación de Servicios	9,720,457.75
1.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras ayudas	15,651,357.00
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>0</b>
2.1 Ingresos Financieros	-
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	-
2.3 Disminución del exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-
2.4 Disminución de exceso de Provisiones	-
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	-
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	-
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>0</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	-
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	-
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	-
<b><u>4. Total de Ingresos Contables</u></b>	<b>25,371,815</b>

## Egresos

<b>Total Presupuesto Autorizado 2026</b>	<b>\$ 58,872,205.00</b>	*Monto aprobado en el Presupuesto de Egresos del Estado de San Luis Potosí para el Ejercicio Fiscal 2026.
<b>Total Presupuesto Recibido 2026</b>	<b>\$ 25,371,814.75</b>	*Información en base al Estado Analítico de Ingresos recaudados al 31 de marzo del 2026.
<b>Total Efectivamente Gastado 2026:</b>	<b>\$ 15,193,515.02</b>	*Información en base al Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (por objeto del gasto), pagados al 31 de marzo 2026.
Capítulo 1000	\$13,523,158.82	
Capítulo 2000	\$ 461,194.66	
Capítulo 3000	\$ 1,203,981.54	
Capítulo 5000	\$ 5,180.00	

## b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

### Presupuestarias

#### Cuentas de Ingresos

Los momentos contables que se registran en lo relativo a los ingresos son: El Presupuesto Estimado, por Ejecutar, Modificar, Devengado y Recaudado.

#### Cuentas de Egresos

Los momentos contables que se registran en lo relativo a los egresos son: El Presupuesto Aprobado, por Ejercer, Modificado, Comprometido, Devengado, Ejercido y Pagado.

## c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### Autorización, Historia, Organización y Objeto Social

La Universidad Intercultural de San Luis Potosí, fue creada mediante decreto publicado en el Periódico Oficial del Estado Libre y Soberano de San Luis Potosí, de fecha 15 de enero de 2011 con personalidad jurídica y patrimonio propio; con sede en el Municipio de la capital.



(Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de San Luis Potosí)  
Notas a los Estados Financieros  
al 31 de Marzo de 2026 y 2025  
(en pesos)

La Ley General de Derechos Lingüísticos de los Pueblos Indígenas, tiene por objeto regular el reconocimiento y protección de los Derechos Lingüísticos, individuales y colectivos de los pueblos y comunidades indígenas, así como la promoción del uso y desarrollo de las lenguas indígenas, ordenamiento que reconoce en su artículo 11 que las autoridades educativas federales y las entidades federativas, garantizarán que la población indígena tenga acceso a la educación obligatoria, bilingüe e intercultural y adoptaran las medidas necesarias para que en el sistema educativo se asegure el respeto a la dignidad e identidad de las personas independientemente de su lengua. Asimismo, se fomentará la interculturalidad, el multilingüismo y el respeto a la diversidad y los Derechos Lingüísticos, en los niveles medio superior y superior.

Su prioridad es ampliar y diversificar las oportunidades de acceso a la educación superior y acercar la oferta educativa a la población, promoviendo una formación integral pertinente y con equidad, así como contribuir a la ampliación de la oferta educativa de los egresados del nivel medio superior de las cuatro regiones del Estado, con el fin de brindar opciones educativas que les permitan una formación de calidad y su incorporación socialmente responsable al desarrollo local, regional y nacional.

La Universidad Intercultural de San Luis Potosí, con base en estos preceptos y consideraciones, se crea como una institución pública de educación superior, con el objeto de impulsar un modelo de educación intercultural a través de las funciones de formación, investigación, vinculación y difusión de la cultura.

Los recursos con que opera la Universidad provienen de subsidio estatal, federal e ingresos propios, los cuales se aplican de la siguiente manera:

Subsidio Estatal e Ingresos Propios por venta de servicios educativos son utilizados para subsidiar la operación de la Universidad referente al capítulo 1000 de servicios personales, capítulo 2000 de servicios generales, capítulo 3000 de materiales y suministros y capítulo 5000 correspondientes a bienes muebles e inmuebles.

Recursos Federales por convenio, son destinados para cubrir la operación de la Universidad (capítulos 1000, 2000 y 3000).

Los Recursos Federales Concursados son destinados para infraestructura y construcción.

### **Bases de Preparación de los Estados Financieros**

Los Estados Financieros que se acompañan, fueron preparados de acuerdo con reglas de contabilidad gubernamental aplicable emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), que en lo general son coincidentes con las Normas de Información Financieras Mexicanas, emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF) para la integración y desarrollo, excepto por que dichas reglas no requieren el reconocimiento de los Efectos de la Inflación (NIF B-10) en la información financiera, no observan lo relativo a la normatividad aplicable a las entidades con propósitos No Lucrativos (NIF E-2), vigente a partir de 2004, ni cuentan con algún pasivo que cubre las Obligaciones Laborales (NIF D-3) destinadas del retiro de los trabajadores por concepto de jubilaciones, primas de antigüedad e indemnizaciones al retiro.



(Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de San Luis Potosí)  
Notas a los Estados Financieros  
al 31 de Marzo de 2026 y 2025  
(en pesos)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

**San Luis Potosí, S.L.P., a 31 de marzo de 2026**

---

MTRO. HÉCTOR GONZÁLEZ PICAZO  
ENCARGADO DE RECTORÍA

---

C.P. ANA BERTHA MEDELLIN UVALLE  
JEFATURA DE CONTABILIDAD

---

C.P. SOFÍA TORRES GUERRERO  
ENCARGADA DE LA SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA